

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL FECU SOCIAL SIMPLIFICADA



Fecha de publicación:

Período reportado: 1° de Enero al 31 de diciembre de 2016.

1. Carátula

1.1. Identificación

| | |
|-----------------------------------|---|
| a. Nombre de la Organización | Fundación Paso a Paso |
| b. RUT de la Organización | 65.069.924-6 |
| c. Tipo de Organización | Fundación |
| d. Relación de Origen | Origen Fundación año 2004 por ex alumnos colegio del Verbo Divino. |
| e. Personalidad Jurídica | 3343 del Ministerio de Justicia con fecha 4 de Julio de 2012 |
| f. Domicilio de la sede principal | Presidente Errázuriz 4055, Las Condes |
| g. Representante legal | Diego Kubick Orrego, RUT 16.938.276-K (en trámite de cambio a Diego Silva Prieto) |
| h. Sitio web de la organización | www.pasoapaso.cl |

1.2. Información de la organización

| | |
|--------------------------------|---|
| a. Presidente del Directorio | Diego Kubick Orrego |
| b. Ejecutivo Principal | Director |
| c. Misión / Visión | Misión: Apoyar y acompañar durante cuatro años a estudiantes de colegios vulnerables, por medio de voluntarios universitarios quienes, a través de tutorías, buscan potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media. Visión: Soñamos con que cada uno de nuestros alumnos, pueda acceder a una educación integral, que le dé las herramientas para optar por entrar a la educación superior, profesionalizándose y cumpliendo con sus sueños. Siempre bajo el lema de; "Yo puedo y de mí depende". |
| d. Área de trabajo | Educación Media |
| e. Público objetivo / Usuarios | Alumnos Educación Media |
| f. Número de trabajadores | 2 |
| g. Número de voluntarios | 51 tutores, 4 del directorio total: 55 |

1.3. Gestión

| | | 2016 | 2015 | | | 2016 | 2015 |
|---------------------|-----------------------------|--------------|--------------|--|--|--|--|
| a. Ingresos totales | | 29.728.933 | 24.136.027 | e. Superávit o Déficit del ejercicio | | -5.741.131.- | \$1.098.009 |
| b. Privados | Donaciones | 29.728.933.- | \$21.515.438 | f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso (Específicas) | | Colecta física, PAC y donaciones de empresas | Colecta física, PAC y donaciones de empresas |
| | Proyectos | | \$2,620,589 | g. N° total de usuarios directos | | 170 | |
| | Venta de bienes y servicios | | | h. Indicador principal del gestión y su resultado del período | | | |
| c. Públicos | Otros (Ej. Cuotas sociales) | | | | | | |
| | Subvenciones | | | | | | |
| | Proyectos | | | | | | |
| | Venta de bienes y servicios | | | | | | |

i. Persona de contacto: Paula Naretto, +56 9 87302249 paulanaretto@pasoapaso.cl

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

(Presentación del Presidente, Gerente General, Fundador, etc. La carta debe incluir al menos un análisis de: la misión y, visión de la organización; sus objetivos, y la estrategia para dar cumplimiento a los mismos; contexto en el que opera la organización, incluyendo si fuera pertinente, la realidad país, regional, etc., hechos relevantes del período y desafíos futuros)

En Paso a Paso los voluntarios son universitarios que se comprometen por 4 años a realizar reforzamiento escolar en colegios vulnerables de Santiago. Los tutores acompañan a un grupo de alumnos de Iº hasta IVº medio, buscando entregarles mayores herramientas para su futuro y cambiar sus vidas y la de nuestros tutores en estos 4 años.

Además realizamos variadas actividades, las cuales están orientadas a complementar el reforzamiento escolar y desarrollar habilidades blandas, potenciando así una educación integral en nuestros alumnos. Algunas de ellas son; construcciones anuales, talleres, seminarios con las familias, paseos, olimpiadas de matemáticas, literatura, entre otras.

Desde el punto de vista de los alumnos, en Paso a Paso esperamos estimularlos en su desarrollo, transmitiendo un espíritu de superación personal y en donde descubran sus cualidades y fortalezas para cumplir con sus objetivos y metas, logrando desarrollarse de acuerdo a su voluntad y no a su realidad.

Desde el punto de vista de los tutores, esperamos que sean capaces de empaparse de la realidad educacional de los colegios vulnerables en Chile, y comprometerse por ella durante un proceso de largo aliento, para que luego, el día de mañana, puedan aportar para mejorarla desde su respectiva área de interés.

Paula Naretto Concha

Directora Ejecutiva

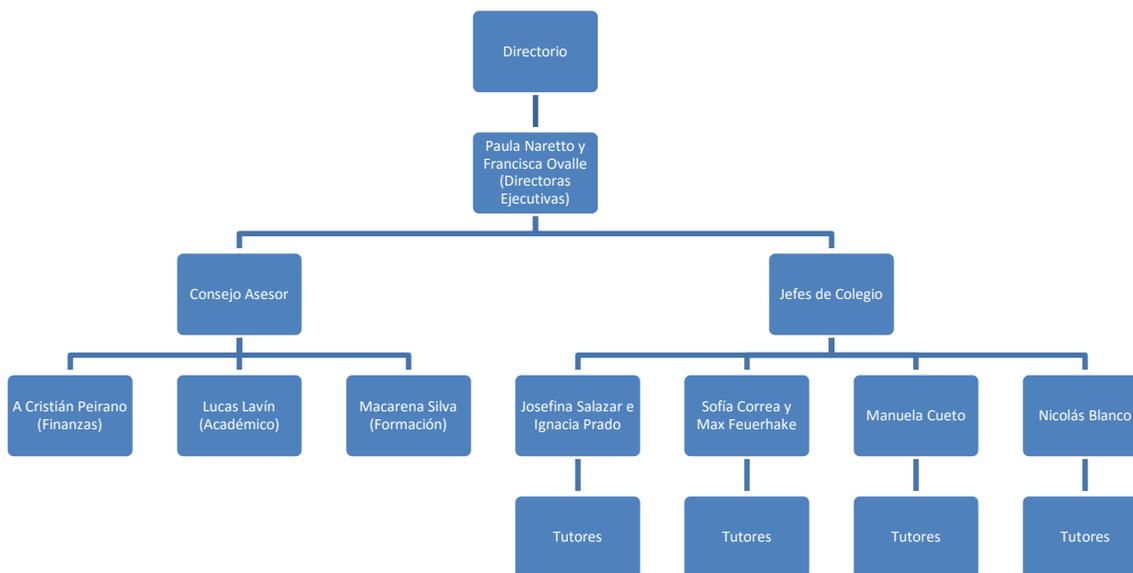
2.2 Estructura de gobierno

(En este apartado debe incluirse una descripción de la estructura de gobierno de la organización, detallando la identificación de los directores, comités – de haberlos, rol y responsabilidades del directorio; Incluir el mecanismo de nombramiento de los directores y otros cargos relevantes; En caso de haber un Consejo Asesor detallar).

CUADRO N° 1

| DIRECTORIO | |
|---------------------|---------------------|
| Nombre y RUT | Cargo |
| Diego Kubick Orrego | Presidente |
| Felipe Cortez | Secretario |
| Diego Silva | Tesorero |
| Francisca Ovalle | Directora Ejecutiva |
| Paula Naretto | Directora Ejecutiva |
| | |
| | |
| | |

2.3 Estructura operacional



2.4 Valores y principios

(Indicar aquí los valores y principios de la organización, si estos han sido definidos)

Apoyar y acompañar durante cuatro años a estudiantes de colegios vulnerables, por medio de voluntarios universitarios quienes, a través de tutorías, buscan potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

En Paso a Paso se reclutan voluntarios universitarios que se comprometen por 4 años a realizar reforzamiento escolar en colegios vulnerables de Santiago. Los tutores acompañan a un grupo de alumnos de Iº hasta IVº medio, buscando entregarles mayores herramientas para su futuro y cambiar sus vidas y la de nuestros tutores dentro de esos 4 años.

Además realizamos variadas actividades, las cuales están orientadas a complementar el reforzamiento escolar y desarrollar habilidades blandas, potenciando así una educación integral en nuestros alumnos. Algunas de ellas son; construcciones anuales, talleres, paseos, capacitaciones a los voluntarios, entre otras.

b. Proyectos

(Detallar, por medio del cuadro que sigue, los principales proyectos que se hayan realizado durante el año, con una breve descripción de sus objetivos, acciones desarrolladas, usuarios, y resultados obtenidos)

Reforzamiento escolar durante todos los sábados del año desde las 11:00 hasta las 13:00 hrs a alumnos de educación media.

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Colegio José Antonio Lecaros |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>Alumnos que cursan la Enseñanza Media (Iº a IV medio) que provienen de sectores vulnerables.</i> |
| Objetivos del proyecto | <i>Potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media con el objetivo de entrar a la educación superior.</i> |
| Número de usuarios directos alcanzados | 40 |
| Resultados obtenidos | <i>Compromiso, responsabilidad, permanencia en la fundación y su incorporación a la educación superior.</i> |
| Actividades realizadas | <i>Tutorías todos los sábados del año desde las 11:00 hasta las 13:00 hrs.</i> |
| Lugar geográfico de ejecución | <i>Comuna Estación Central.</i> |

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Colegio San Alberto Hurtado |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>Alumnos que cursan la Enseñanza Media (Iº a IV medio) que provienen de sectores vulnerables.</i> |
| Objetivos del proyecto | <i>Potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media con el objetivo de entrar a la educación superior.</i> |
| Número de usuarios directos alcanzados | 30 |
| Resultados obtenidos | <i>Compromiso, responsabilidad, permanencia en la fundación y su incorporación a la educación superior.</i> |
| Actividades realizadas | <i>Tutorías todos los sábados del año desde las 11:00 hasta las 13:00 hrs.</i> |
| Lugar geográfico de ejecución | <i>Comuna Estación Central.</i> |

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Liceo Ruiz Tagle |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>Alumnos que cursan la Enseñanza Media(Iº a IV medio) que provienen de sectores vulnerables.</i> |
| Objetivos del proyecto | <i>Potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media con el objetivo de entrar a la educación superior.</i> |
| Número de usuarios directos alcanzados | 40 |
| Resultados obtenidos | <i>Compromiso, responsabilidad, permanencia en la fundación y su incorporación a la educación superior.</i> |
| Actividades realizadas | <i>Tutorías todos los sábados del año desde las 11:00 hasta las 13:00 hrs.</i> |
| Lugar geográfico de ejecución | <i>Comuna Estación Central.</i> |

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Colegio Parroquial Santa Rosa |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>Alumnos que cursan primero medio, que provienen de sectores vulnerables.</i> |
| Objetivos del proyecto | <i>Potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media con el objetivo de entrar a la educación superior.</i> |
| Número de usuarios directos alcanzados | 20 |
| Resultados obtenidos | <i>Compromiso, responsabilidad, permanencia en la fundación y su incorporación a la educación superior.</i> |
| Actividades realizadas | <i>Tutorías todos los sábados del año desde las 11:00 hasta las 13:00 hrs.</i> |
| Lugar geográfico de ejecución | <i>Comuna de Lo Barnechea.</i> |

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Colegio San Luis Beltrán |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>Alumnos que cursan la Enseñanza Media(Iº a IV medio) que provienen de sectores vulnerables.</i> |
| Objetivos del proyecto | <i>Potenciar sus habilidades y entregar herramientas para lograr una educación integral en su paso por la educación media con el objetivo de entrar a la educación superior.</i> |
| Número de usuarios directos alcanzados | 40 |
| Resultados obtenidos | <i>Compromiso, responsabilidad, permanencia en la fundación y su incorporación a la educación superior.</i> |
| Actividades realizadas | <i>Tutorías todos los sábados del año desde las 11:00 hasta las 13:00 hrs.</i> |
| Lugar geográfico de ejecución | <i>Comuna de Pudahuel.</i> |

2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

Presentar los principales grupos de interés con los que se relaciona la organización y su interacción).

Relación con diferentes establecimientos para reclutar voluntarios, especial participación en colegio del Verbo Divino en donde se encuentran las oficinas de la fundación y facilitan espacios para las actividades y reuniones. Relación con los cinco colegios que participan en la fundación. Alianza con fundación Por Una Carrera capacitando a los voluntarios e informando sobre cómo postular a créditos y becas para la educación superior. Implementación de talleres a alumnos y tutores de Life-Coaching.

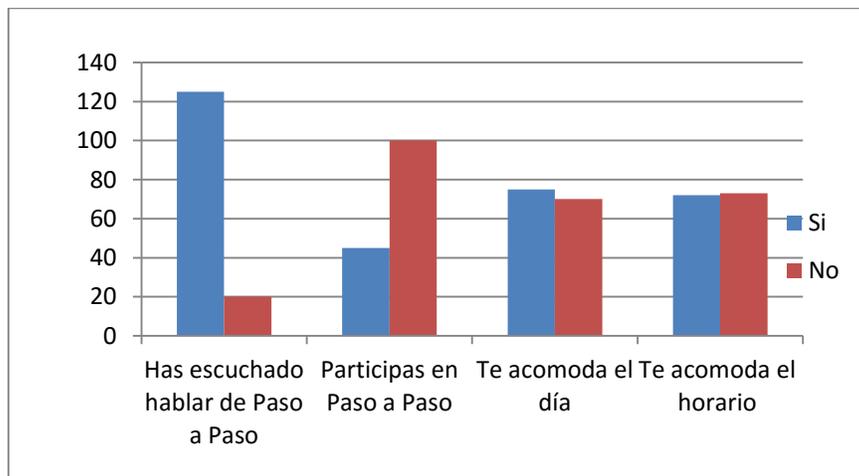
CUADRO N° 2

| Grupo de interés | Forma de relacionamiento |
|--|--|
| Jóvenes universitarios entre 18 y 22 años | Tutores, realizan tutorías todos los sábados del año. |
| Alumnos de enseñanza media de colegios vulnerables | Se les realiza reforzamiento académico todos los sábados del año. Colegio José Antonio Lecaros, Colegio San Alberto Hurtado, Liceo Ruiz Tagle, Colegio San Luis Beltrán y Colegio Parroquial Santa Rosa. |
| | |
| | |

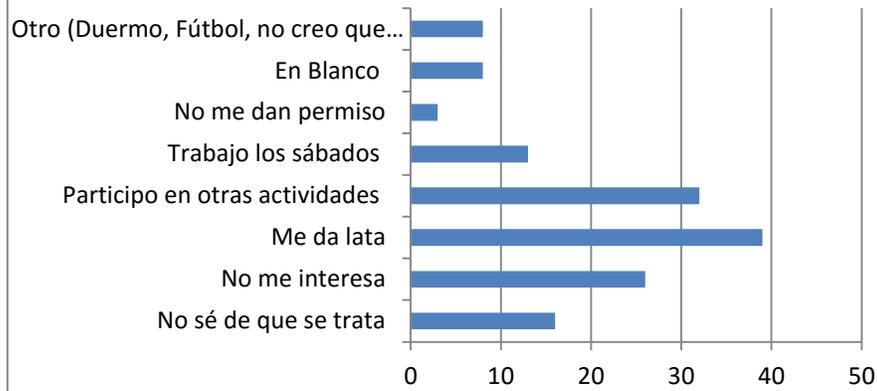
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación o medición de satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

(Especificar si existen prácticas de evaluación de satisfacción de los usuarios, en relación con las actividades y proyectos de la organización; esta pregunta hace referencia específicamente a "satisfacción de usuarios", lo que usualmente se evalúa a través de encuestas, cuestionarios, u otros tipos de consulta relativas a las actividades en las que los usuarios han participado)

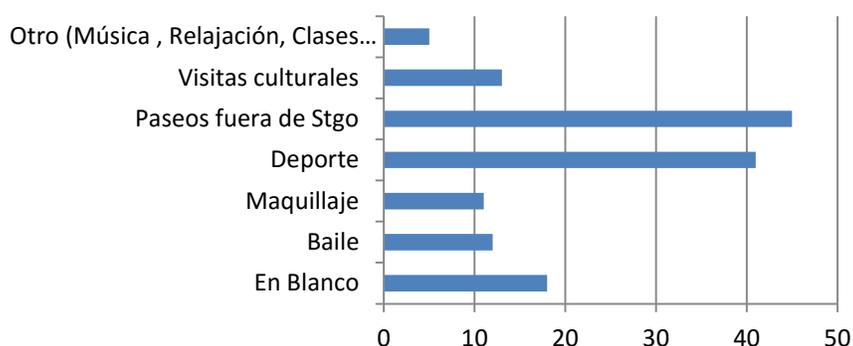
Se realizan encuestas a los alumnos que participan y a los que no participan en Paso a Paso.



Si no participas cuéntanos por qué



¿Qué te gustaría incluir en PAP ?



2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

(Incluir una breve descripción de la participación en redes, y de la coordinación con otros actores para el desarrollo de sus actividades)

Capacitación por una carrera: Informando a los voluntarios el proceso de postulación a las becas y beneficios disponibles en Chile para estudiar en la educación superior, así darle las herramientas para orientar posteriormente, acompañar y hacer un seguimiento a sus alumnos que se encuentran en IIIº y IV medio aprovechando las oportunidades que otorga el sistema.

2.9 Reclamos o incidentes

(Incluir en este apartado la ocurrencia de reclamos o incidentes relevantes, si los hubiere, de parte de cualquier grupo de interés relevante, como los usuarios, sus familias, los trabajadores, voluntarios, la autoridad, entre otros).

No existió ningún tipo de problema, ni queja durante todo el periodo 2015 y 2016.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

(Indicar cuáles son los principales objetivos y metas de la organización, para el año que se reporta, y una evaluación de su cumplimiento. Adicionalmente, responder las preguntas planteadas).

- a. ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos? No, la fundación está en proceso de creación de indicadores.

- b. Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.

(Si es posible, mostrar el desempeño a través de indicadores cuantitativos.)

CUADRO OBJETIVO GENERAL

| Objetivo general | Indicador (principal de gestión) | Resultado |
|------------------|----------------------------------|-----------|
| | | |

CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

| Objetivo específico | Indicador | Resultado |
|---------------------|-----------|-----------|
| | | |
| | | |

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------|------------|
| Total de ingresos <i>(Debe ser consistente con el total de ingresos reportado en la carátula)</i> | 29.728.933.- | 24.444.027 |
| Ingresos provenientes del extranjero (en M\$) | | |
| OTROS INDICADORES RELEVANTES | | |
| <u>Donaciones acogidas a algún beneficio tributario</u> Total de ingresos | 43% | 30% |
| <u>Gastos administrativos</u> Gastos totales | 10% | 5.3% |
| <u>Remuneración principales ejecutivos</u> Total remuneraciones | 58% | 50% |

4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

Balance General Año 2015

| Desde 01/01/2015 Al 31/12/2015 | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS | | | | | | | | |
| Cuenta | SUMAS | | SALDOS | | INVENTARIO | | RESULTADOS | |
| | Debe | Haber | Deudor | Acreedor | Activo | Pasivo | Perdida | Ganancia |
| Caja | 3.006.690 | 3.006.690 | | | | | | |
| Fondos por Rendir | 1.114.330 | 1.114.330 | | | | | | |
| Banco Santander | 28.114.174 | 19.429.391 | 8.684.783 | | 8.684.783 | | | |
| Banco Security | 19.463.090 | 14.908.459 | 4.554.631 | | 4.554.631 | | | |
| IVA No Recuperable | 663.334 | 663.334 | | | | | | |
| Anticipo Proveedores | 1.049.298 | 1.049.298 | | | | | | |
| Proveedores | 16.002.434 | 16.002.434 | | | | | | |
| Retención Sobre Honorarios | 1.166.665 | 1.166.665 | | | | | | |
| Impuestos por Pagar | 1.114.330 | 1.200.997 | | 86.667 | | 86.667 | | |
| Aportes por Utilizar | 2.536.938 | 14.591.676 | | 12.054.738 | | 12.054.738 | | |
| Utilidad / Pérdida del Ejercicio | 11.619.318 | 11.619.318 | | | | | | |
| Consumo Atención Niños | 8.222.628 | 1.006 | 8.221.622 | | | | 8.221.622 | |
| Remuneraciones | 777.778 | | 777.778 | | | | 777.778 | |
| Gastos Movilización y Combustibles | 460.000 | 9.853 | 450.147 | | | | 450.147 | |
| Fletes Obras Varias | 45.000 | | 45.000 | | | | 45.000 | |
| Poleras-Pulseras-otros | 36.000 | | 36.000 | | | | 36.000 | |
| Vituallas | 929.943 | | 929.943 | | | | 929.943 | |
| Honorarios Pagados | 11.636.768 | | 11.636.768 | | | | 11.636.768 | |
| Gastos Generales | 85.146 | | 85.146 | | | | 85.146 | |
| Articulos de Oficina | 540.001 | | 540.001 | | | | 540.001 | |
| Cobros Financieros Varios | 623.613 | | 623.613 | | | | 623.613 | |
| Aportes | | 308.000 | | 308.000 | | | | 308.000 |
| Otras Donaciones | | 24.136.027 | | 24.136.027 | | | | 24.136.027 |
| | 109.207.478 | 109.207.478 | 36.585.432 | 36.585.432 | 13.239.414 | 12.141.405 | 23.346.018 | 24.444.027 |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | | | | | | 1.098.009 | 1.098.009 | |

Balance General Año 2016

| Desde 01/01/2016 Al 31/12/2016 | | | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS | | | | | | | | |
| Cuenta | SUMAS | | SALDOS | | INVENTARIO | | RESULTADOS | |
| | Debe | Haber | Deudor | Acreedor | Activo | Pasivo | Perdida | Ganancia |
| Fondos por Rendir | 4.621.487 | 4.621.487 | | | | | | |
| Banco Santander | 38.342.312 | 34.397.232 | 3.945.080 | | 3.945.080 | | | |
| Banco Security | 15.958.158 | 12.171.645 | 3.786.513 | | 3.786.513 | | | |
| Operaciones en Trámite | 314.486 | 314.486 | | | | | | |
| Proveedores | 12.631.229 | 12.631.229 | | | | | | |
| Cuentas por Pagar | 250.001 | 250.001 | | | | | | |
| Remuneraciones por Pagar | 5.470.020 | 5.470.020 | | | | | | |
| Cotizaciones Previsionales Por Paga | 1.884.272 | 2.111.344 | | 227.072 | | 227.072 | | |
| Retención Sobre Honorarios | 1.258.801 | 1.258.801 | | | | | | |
| IRU - Retención Trabajadores | 25.856 | 25.856 | | | | | | |
| Impuestos por Pagar | 1.278.419 | 1.371.324 | | 92.905 | | 92.905 | | |
| Aportes por Utilizar | | 13.152.747 | | 13.152.747 | | 13.152.747 | | |
| Utilidad / Pérdida del Ejercicio | 1.098.009 | 1.098.009 | | | | | | |
| Consumo Atención Niños | 9.872.572 | | 9.872.572 | | | | 9.872.572 | |
| Remuneraciones | 8.178.042 | 3 | 8.178.039 | | | | 8.178.039 | |
| Honorarios Pagados | 13.840.030 | | 13.840.030 | | | | 13.840.030 | |
| Gastos Generales | 1.969.600 | 50.030 | 1.919.570 | | | | 1.919.570 | |
| Artículos de Oficina | 1.040.336 | | 1.040.336 | | | | 1.040.336 | |
| Cobros Financieros Varios | 619.517 | | 619.517 | | | | 619.517 | |
| Otras Donaciones | | 29.728.933 | | 29.728.933 | | | | 29.728.933 |
| | 118.653.147 | 118.653.147 | 43.201.657 | 43.201.657 | 7.731.593 | 13.472.724 | 35.470.064 | 29.728.933 |
| PERDIDA DEL EJERCICIO | | | | | 5.741.131 | | | 5.741.131 |
| SUMAS IGUALES | 118.653.147 | 118.653.147 | 43.201.657 | 43.201.657 | 13.472.724 | 13.472.724 | 35.470.064 | 35.470.064 |

5. Manifestación de Responsabilidad

En este apartado debe incluirse tanto la manifestación de responsabilidad de la dirección, como el informe del auditor independiente, de haberlo.

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 30 de diciembre de 2016, de acuerdo al siguiente detalle:

| Nombre | Cargo | RUT | Firma |
|----------------------|---------------------|--------------|-------|
| Diego Kubick Orrego | Presidente | 16.938.276-k | _____ |
| Felipe Cortez Cox | Secretario | 17.402.179-1 | _____ |
| Diego Silva Prieto | Tesorero | 17.088.250-4 | _____ |
| Paula Naretto Concha | Directora ejecutiva | 16.999.271-1 | _____ |

En caso de no constar firmas en documento web por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 24 de julio de 2017