

# PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE

## DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

### FECU SOCIAL SIMPLIFICADA - 2018

Fecha de publicación: Agosto de 2019

Período reportado: 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2018



## 1. Carátula

### 1.1. Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Paso a Paso
b. RUT de la Organización	65.069.924-6
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Origen Fundación año 2004 por ex alumnos colegio del Verbo Divino.
e. Personalidad Jurídica	Decreto Supremo:00334 Fecha: 4/7/2012 Registro Civil:142844 Fecha: 8/8/2013
f. Domicilio de la sede principal	Presidente Errázuriz 4055, Las Condes
g. Representante legal	Diego Silva Prieto, RUT 17.088.250-4
h. Sitio web de la organización	www.pasoapaso.cl
i. Persona de contacto	Isabel Morales Zaldívar, <a href="mailto:isabelmorales@pasoapaso.cl">isabelmorales@pasoapaso.cl</a> , 962294109

### 1.2. Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Diego Silva Prieto, RUT 17.088.250-4
b. Ejecutivo Principal	Isabel Morales Zaldívar, RUT 19.685.612-9
c. Misión / Visión	Misión: Acompañar por 4 años a alumnos de bajos recursos mediante tutorías de reforzamiento escolar. Visión: Que cada alumno en Chile pueda acceder a una educación íntegra.
d. Área de trabajo	2 Establecimientos educacionales en Estación Central, 1 en Pudahuel y 1 en Lo Barnechea.
e. Público objetivo / Usuarios	Alumnos de Enseñanza Media
f. Número de trabajadores	4
g. Número de voluntarios	55 tutores, 4 directores; 59 en total.

### 1.3. Gestión

	2018	2017		2018	2017
a. Ingresos totales M\$	23.972.559	27.836.624	d. Superávit o Déficit del ejercicio M\$	225.486	5.437.014
b. Privados M\$	Donaciones	23.972.559	e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	PACs, Donaciones directa, Comida de beneficencia	PACs, Donaciones directa, Comida de beneficencia
	Proyectos				
	Venta de bienes y servicios				

	Otros (Ej. Cuotas sociales)			f. N° total de usuarios directos	100	80
c. Públicos M\$	Subvenciones					
	Proyectos					
	Venta de bienes y servicios			g. Indicador principal de gestión (y su resultado)		

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Paso a Paso nace el año 2004, con exalumnos del Colegio del Verbo Divino y exalumnas del Villa María Academy que comparten una idea en común: acompañar y potenciar a escolares de bajos recursos durante toda su enseñanza media. Esto se realiza a través de tutorías presenciales y voluntarias todos los sábados en la mañana; comenzando con 8 tutores y 16 alumnos en el liceo industrial “El Pinar”, ubicado en la comuna de San Joaquín. Actualmente, somos cerca de 60 tutores y 80 alumnos, estamos en 4 colegios; José Antonio Lecaros, Liceo Ruiz Tagle, Colegio San Luis Beltrán y Colegio Parroquial Santa Rosa. Los dos primeros ubicados en la comuna de Estación Central, mientras que los otros dos en las comunas de Pudahuel y Lo Barnechea, respectivamente.

Nuestro modelo distintivo de largo plazo sigue intacto; los tutores son universitarios que se comprometen por 4 años con ayudar a un curso de alumnos, cuya asistencia también es voluntaria, desde 1° hasta 4° año de su enseñanza media, mediante tutorías todos los sábados en la mañana, de 11:00 a 13:00. Con este compromiso de largo plazo se generan vínculos que perduran en el tiempo y que facilitan una mejor labor en relación a la formación del alumno.

Adicionalmente, procuramos realizar paseos culturales, charlas informativas y demás instancias formativas que aporten en la educación de nuestros alumnos, pues comprendemos que la formación de personas es una tarea multidimensional, que requiere del aporte balanceado de distintas áreas. Una de nuestras principales metas es lograr que nuestros alumnos se den cuenta de sus capacidades, que ellos pueden y de ellos depende su educación y, con esto, su futuro.

Todo lo anterior gira en torno a nuestro gran propósito, que es potenciar Chile.

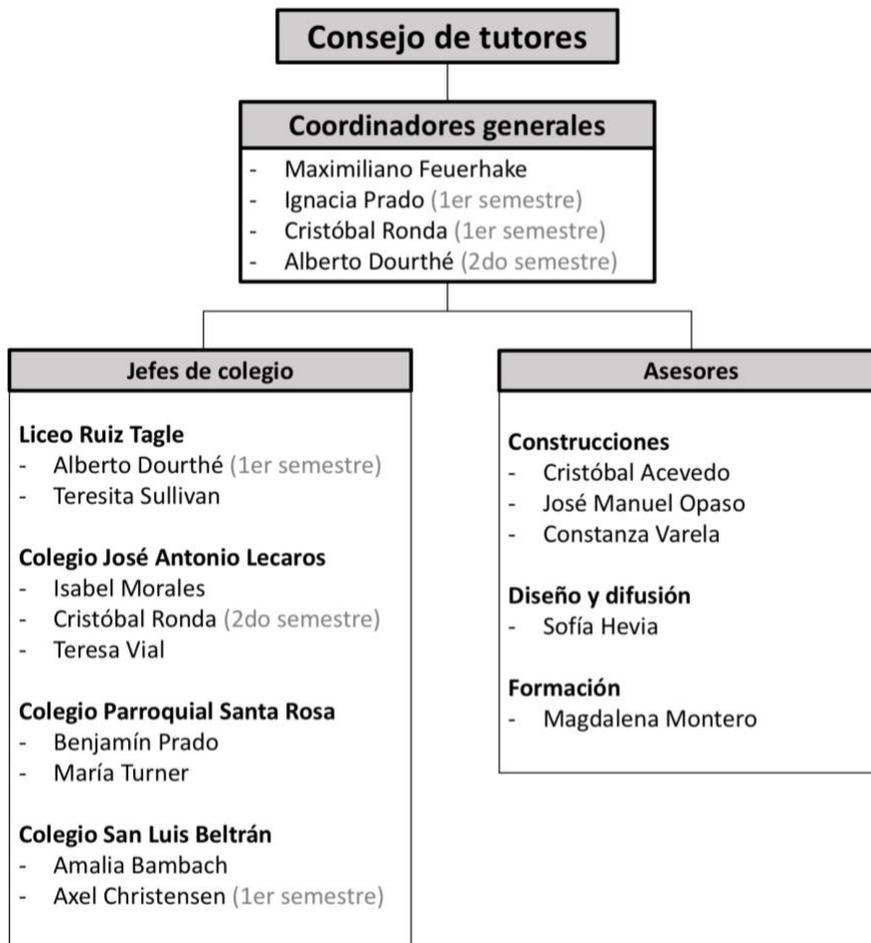
Diego Silva Prieto  
Presidente del Directorio

## 2.2 Estructura de gobierno

### DIRECTORIO

Nombre y RUT	Cargo
Diego Silva Prieto 17.088.250-4	Presidente
Aníbal Abogabir Ovalle 17.087.398-K	Vicepresidente
Benjamín Wolleter González 16.605.832-5	Tesorero
Paula Cobarruvias Izquierdo 17.598.162-4	Secretaria

## 2.3 Estructura operacional



## Tutores por colegio

Liceo Ruiz Tagle	Colegio José Antonio Lecaros	Colegio Parroquial Santa Rosa	Colegio San Luis Beltrán
<b>8vos básicos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- María Correa</li><li>- Joaquín Morales</li><li>- Teresita Vidal</li></ul>	<b>1eros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Eugenio Campos</li><li>- Jacinta Dominguez</li><li>- Estela Pulido</li><li>- Cristóbal Ronda</li></ul>	<b>1eros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Federico Hurtado</li><li>- Rodrigo Fernández</li><li>- Pilar Turner</li><li>- Danielle Touzard</li></ul>	<b>1eros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Juan Barros</li><li>- María de la Luz Gross</li><li>- Constanza Ravanal</li></ul>
<b>1eros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sofía Chubretovic</li><li>- Matías Jara</li><li>- Pilar Maturana</li></ul>	<b>2dos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Pablo Ariztía</li><li>- Josefina Fernández</li><li>- Pablo Sacchetti</li><li>- Teresa Vial</li></ul>	<b>2dos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sebastián Gilabert</li><li>- Salvador Hurtado</li><li>- Victoria Mackenzie</li><li>- Magdalena Montero</li><li>- Benjamín Prado</li></ul>	<b>2dos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- María Benítez</li><li>- Axel Christensen</li><li>- Elisa Granese</li><li>- José Manuel Oposo</li></ul>
<b>2dos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Fernanda Lagomarsino</li><li>- Jorge Sarquis</li><li>- Teresita Sullivan</li></ul>	<b>3ros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Cristóbal Acevedo</li><li>- Carolina Guzmán</li><li>- Isabel Morales</li><li>- Sebastián Ronda</li></ul>	<b>3ros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Santiago Domeyko</li><li>- Guillermo Espinosa</li><li>- María Turner</li><li>- Constanza Varela</li></ul>	<b>3ros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Amalia Bambach</li><li>- Trinidad Montes</li><li>- Clemente Pérez</li><li>- Saverio Squartini</li></ul>
<b>3ros medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Alberto Dourthé</li><li>- Roberto Martínez</li><li>- Victoria Raimann</li></ul>	<b>4tos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sofía Correa</li><li>- Maximiliano Feuerhake</li><li>- Felipe Gilabert</li><li>- Pablo Steinmetz</li></ul>		<b>4tos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Trinidad Eyzaguirre</li><li>- Lucas Lavín</li></ul>
<b>4tos medios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Isidora Pinto</li></ul>			

## 2.4 Valores y principios

Creemos en la educación como pilar principal en el desarrollo de los jóvenes, y, por esto, como un factor fundamental para optar a más y mejores oportunidades.

Por lo anterior, es que nos comprometemos con acompañar los sábados en la mañana durante toda la educación media a alumnos de colegios de bajos recursos, buscando reforzar conocimientos, y potenciar sus diversas habilidades. Todo esto, para que nuestros alumnos tengan en cuenta una de nuestras principales consignas: "yo puedo, y de mi depende".

## 2.5 Principales Actividades y Proyectos

### a. Actividades

Nuestra actividad principal son las tutorías realizadas durante dos horas todos los sábados en la mañana en la enseñanza media de los respectivos establecimientos educacionales. Los tutores realizan este acompañamiento durante 4 años y su compromiso es vital para el correcto funcionamiento del proyecto, el cual nos distingue de la gran mayoría de las fundaciones.

En añadidura, consideramos sumamente importante el desarrollo integral de nuestros alumnos, es por esto que periódicamente elaboramos proyectos que buscan potenciar las habilidades de nuestros alumnos más allá de las salas de clases.

Proyectos destacados anuales son el paseo al MIM, salida cultural al centro, charlas de prevención de drogas, construcción de casas básicas entre alumnos y tutores, celebración del 18 de septiembre en los colegios.

Es importante mencionar que la fundación siempre se encuentra abierta a la proactividad de sus propios tutores, por lo que estos proyectos, si bien se han realizado en más de alguna oportunidad, están sujetos a cambios; ya que entendemos que son nuestros tutores quienes realmente saben que actividad le otorgará un mayor beneficio a nuestros alumnos.

### b. Proyectos

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Paso a Paso: Colegio José Antonio Lecaros
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Enseñanza media colegio José Antonio Lecaros
<b>Objetivos del proyecto</b>	Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	25
<b>Resultados obtenidos</b>	Mediciones cuantitativas en proceso
<b>Actividades realizadas</b>	Tutorías todos los sábados, Construcciones, Paseos Culturales, Fiestas Patrias
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	El Carmelo 182, Estación Central

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Paso a Paso: Colegio Parroquial Santa Rosa
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Enseñanza media colegio Parroquial Santa Rosa
<b>Objetivos del proyecto</b>	Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	25
<b>Resultados obtenidos</b>	Mediciones cuantitativas en proceso
<b>Actividades realizadas</b>	Tutorías todos los sábados, Construcciones, Paseos Culturales, Fiestas Patrias

<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	<i>Calle Raúl Labbé 13799, Lo Barnechea</i>
--------------------------------------	---

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<i>Paso a Paso: Liceo Ruiz Tagle</i>
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	<i>Enseñanza media Liceo Ruiz Tagle</i>
<b>Objetivos del proyecto</b>	<i>Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa.</i>
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	<i>18</i>
<b>Resultados obtenidos</b>	<i>Mediciones cuantitativas en proceso</i>
<b>Actividades realizadas</b>	<i>Tutorías todos los sábados, Construcciones, Paseos Culturales, Fiestas Patrias</i>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	<i>Ruiz Tagle 130, Santiago, Estación Central</i>

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<i>Paso a Paso: Colegio San Luis Beltrán</i>
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	<i>Enseñanza media colegio San Luis Beltrán</i>
<b>Objetivos del proyecto</b>	<i>Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa.</i>
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	<i>20</i>
<b>Resultados obtenidos</b>	<i>Mediciones cuantitativas en proceso</i>
<b>Actividades realizadas</b>	<i>Tutorías todos los sábados, Construcciones, Paseos Culturales, Fiestas Patrias</i>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	<i>El Tranque 1442, Pudahuel</i>

## 2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Jóvenes universitarios, de entre 18 y 22 años	Son nuestros tutores voluntarios, que se comprometen por 4 años a ir los sábados en la mañana a reforzar contenidos a nuestros alumnos. Siempre en contacto con todos los tutores, para estar al tanto de lo que sucede en nuestros 4 colegios.
Alumnos de enseñanza media de colegios de bajos recursos	Son nuestros alumnos, cuya asistencia es voluntaria. Estamos con ellos todos los sábados en la mañana, de 11:00 a 13:00, además de estar siempre en contacto para ayudarlos con las dudas que tengan.
Apoderados de nuestros alumnos	A través de reuniones de apoderados, buscamos informarlos sobre nuestro proyecto, a la vez que obtenemos retroalimentación. Su rol es crucial a la hora de motivar a nuestros alumnos a asistir.
Autoridades de nuestros colegios	En constante contacto con nosotros; con ellos vemos temas relacionados con disponibilidad de salas, eventuales suspensiones de tutorías por feriados, fechas importantes, entre otros.

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación o medición de satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

No se implementaron evaluaciones ni mediciones. Es una de las tareas pendientes para este año.

## 2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

La fundación es Miembro de la Comunidad de Organizaciones Sociales, colaboración con el Colegio del Verbo Divino para la realización de nuestra Comida Anual, en la cual también participan distintos auspiciadores y empresas que apoyan nuestra causa

## 2.9 Reclamos o incidentes

No hubo reclamos o incidentes.

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

a. ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos?

NO.

Tenemos la intención de implementar, de manera gradual, indicadores que puedan medir de modo objetivo nuestro desempeño.

Nuestro mayor interés en este sentido, está en poder medir, mediante un contrafactual, el impacto en el rendimiento académico de nuestros alumnos.

#### 3.2 Indicadores financieros

##### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2018	2017
<b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	23.972.559	27.836.624

##### b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0%
---	----	----

##### c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	14.3%	33%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$	11.52%	10.8%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	50.9%	71%

#### 4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

FUNDACION PASO A PASO  
Rut: 65.069.924-6  
FUNDACION  
PRESIDENTE ERRAZURIZ 4055 LAS CONDE  
S SANTIAGO  
SANTIAGO / LAS CONDES  
16.938.276-K DIEGO KUBIK ORREGO

PAGINA: 1

#### BALANCE GENERAL

EJERCICIO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2018

CUENTAS	S U M A S		S A L D O S		INVENTARIO		RESULTADO	
	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR	ACTIVO	PASIVO	PERDIDAS	GANANCIAS
Fondos por Rendir	1.407.104	1.407.104	0	0	0	0	0	0
Banco Santander	27.488.052	21.519.090	5.968.962	0	5.968.962	0	0	0
Banco Security	19.501.699	11.558.643	7.943.056	0	7.943.056	0	0	0
I.V.A. Crédito Fiscal	207.612	207.612	0	0	0	0	0	0
Anticipo Proveedores	300.000	300.000	0	0	0	0	0	0
Proveedores	2.381.713	3.616.354	0	1.234.641	0	1.234.641	0	0
Remuneraciones por Pag	3.870.318	3.870.318	0	0	0	0	0	0
Honorarios Por Pagar	6.764.100	6.764.100	0	0	0	0	0	0
Cotizaciones Prevision	916.128	916.128	0	0	0	0	0	0
Retención Sobre Honora	751.563	751.563	0	0	0	0	0	0
Impuestos por Pagar	707.774	762.007	0	54.233	0	54.233	0	0
IRU - Retención Trabaj	7.743	7.743	0	0	0	0	0	0
Aportes Por Utilizar	0	12.848.630	0	12.848.630	0	12.848.630	0	0
Utilidad / Pérdida del	5.437.014	5.437.014	0	0	0	0	0	0
Consumo Atención Niños	9.209.504	193.700	9.015.804	0	0	0	9.015.804	0
Gastos Movilización y	69.272	0	69.272	0	0	0	69.272	0
Remuneraciones	4.439.668	0	4.439.668	0	0	0	4.439.668	0
Aportes Patronales	126.433	0	126.433	0	0	0	126.433	0
Honorarios Pagados	7.815.663	58.100	7.757.563	0	0	0	7.757.563	0
Asesorías Contables	1.632.056	0	1.632.056	0	0	0	1.632.056	0
Gastos Generales	331.150	43	331.107	0	0	0	331.107	0
Intereses y Reajustes	14.304	0	14.304	0	0	0	14.304	0
Gastos Bancarios	811.838	0	811.838	0	0	0	811.838	0
Donaciones Terceros C/	0	3.430.000	0	3.430.000	0	0	0	3.430.000
Donaciones Terceros S/	639.541	21.182.100	0	20.542.559	0	0	0	20.542.559
<b>S U M A S</b>	<b>94.830.249</b>	<b>94.830.249</b>	<b>38.110.063</b>	<b>38.110.063</b>	<b>13.912.018</b>	<b>14.137.504</b>	<b>24.198.045</b>	<b>23.972.559</b>
<b>PERD. DEL EJERCICIO</b>					<b>225.486</b>			<b>225.486</b>
<b>TOTALES</b>	<b>94.830.249</b>	<b>94.830.249</b>	<b>38.110.063</b>	<b>38.110.063</b>	<b>14.137.504</b>	<b>14.137.504</b>	<b>24.198.045</b>	<b>24.198.045</b>

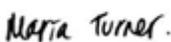
**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2017

CUENTAS	S U M A S		S A L D O S		INVENTARIO		RESULTADO	
	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR	ACTIVO	PASIVO	PERDIDAS	GANANCIAS
Fondos por Rendir	4.047.525	4.047.525	0	0	0	0	0	0
Banco Santander	26.702.580	21.183.243	5.519.337	0	5.519.337	0	0	0
Banco Security	17.165.637	9.471.346	7.694.291	0	7.694.291	0	0	0
Proveedores	1.593.674	1.727.670	0	133.996	0	133.996	0	0
Remuneraciones por Pag	11.971.136	11.971.136	0	0	0	0	0	0
Honorarios Por Pagar	420.000	420.000	0	0	0	0	0	0
Cotizaciones Previsión	3.869.824	4.098.125	0	228.301	0	228.301	0	0
Retención Sobre Honora	46.667	46.667	0	0	0	0	0	0
Impuestos por Pagar	171.716	174.417	0	2.701	0	2.701	0	0
IRU - Retención Trabaj	41.043	41.043	0	0	0	0	0	0
Aportes Por Utilizar	5.741.131	13.152.747	0	7.411.616	0	7.411.616	0	0
Consumo Atención Niños	1.252.246	0	1.252.246	0	0	0	1.252.246	0
Gastos Movilización y	268.869	0	268.869	0	0	0	268.869	0
Fletes Obras Varias	6.529	0	6.529	0	0	0	6.529	0
Costo Por Fletes	10.300	0	10.300	0	0	0	10.300	0
Remuneraciones	15.203.255	213	15.203.042	0	0	0	15.203.042	0
Colación y Movilizació	60.000	0	60.000	0	0	0	60.000	0
Aportes Patronales	706.515	0	706.515	0	0	0	706.515	0
Honorarios Pagados	599.083	0	599.083	0	0	0	599.083	0
Asesorías Contables	1.595.254	0	1.595.254	0	0	0	1.595.254	0
Gastos Generales	1.741.082	0	1.741.082	0	0	0	1.741.082	0
Articulos de Oficina	125.700	0	125.700	0	0	0	125.700	0
Patentes Municipales	49.644	0	49.644	0	0	0	49.644	0
Gastos Bancarios	781.346	0	781.346	0	0	0	781.346	0
Donaciones	0	27.836.624	0	27.836.624	0	0	0	27.836.624
<b>S U M A S</b>	<b>94.170.756</b>	<b>94.170.756</b>	<b>35.613.238</b>	<b>35.613.238</b>	<b>13.213.628</b>	<b>7.776.614</b>	<b>22.399.610</b>	<b>27.836.624</b>
<b>UTIL. DEL EJERCICIO</b>						<b>5.437.014</b>	<b>5.437.014</b>	
<b>TOTALES</b>	<b>94.170.756</b>	<b>94.170.756</b>	<b>35.613.238</b>	<b>35.613.238</b>	<b>13.213.628</b>	<b>13.213.628</b>	<b>27.836.624</b>	<b>27.836.624</b>

## 5. Manifestación de Responsabilidad

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 1° de Enero hasta 31 de Diciembre de 2018”:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
Isabel Morales Zaldívar	Coordinadora General	19.685.612-9	
María Turner Bezanilla	Coordinadora General	19.686.801-1	
Pablo Sacchetti Barrios	Coordinador de Finanzas	20.284.035-3	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla



Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 5 de Noviembre de 2019