

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
FECU SOCIAL SIMPLIFICADA - 2019**



Fecha de publicación:

Período reportado: 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

1. Carátula

1.1. Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Paso a Paso
b. RUT de la Organización	65.069.924-6
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Origen Fundación año 2004 por ex alumnos colegio del Verbo Divino.
e. Personalidad Jurídica	Decreto Supremo:00334 Fecha: 4/7/2012 Registro Civil:142844 Fecha: 8/8/2013
f. Domicilio de la sede principal	Presidente Errázuriz 4055, Las Condes
g. Representante legal	Diego Silva Prieto, RUT 17.088.250-4
h. Sitio web de la organización	www.pasoapaso.cl
i. Persona de contacto	Isabel Morales Zaldívar, isabelmorales@pasoapaso.cl, 962294109

1.2. Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Diego Silva Prieto, RUT 17.088.250-4
b. Ejecutivo Principal	Isabel Morales Zaldívar, RUT 19.685.612-9
c. Misión / Visión	Misión: Acompañar por 4 años a alumnos de bajos recursos mediante tutorías de reforzamiento escolar. Visión: Que cada alumno en Chile pueda acceder a una educación íntegra.
d. Área de trabajo	2 Establecimientos educacionales en Estación Central, 1 en Pudahuel y 1 en Lo Barnechea
e. Público objetivo / Usuarios	Alumnos de Enseñanza Media
f. Número de trabajadores	4
g. Número de voluntarios	58

1.3. Gestión

		2019	2018		2019	2018
a. Ingresos totales M\$		19.839,5	23.972,5	d. Superávit o Déficit del ejercicio M\$	7.288,1	225,5
b. Privados M\$	Donaciones	19.395,5	23.972,5	e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	PACs, Donaciones directa, Comida de beneficencia	PACs, Donaciones directa, Comida de beneficencia
	Proyectos					
	Venta de bienes y servicios					
	Otros (Ej. Cuotas sociales)			f. N° total de usuarios directos	72	100
c. Públicos M\$	Subvenciones			g. Indicador principal de gestión (y su resultado)		
	Proyectos					
	Venta de bienes y servicios					

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

El año 2019 fue uno distinto al habitual para Paso a Paso. Fue un año de celebraciones, cambios profundos y reflexiones que nos llevaron a crecer como fundación. Pudimos celebrar nuestro decimoquinto aniversario, lo que nos permitió reencontrarnos con caras conocidas. El año también estuvo marcado por la constitución de un nuevo directorio para el período 2020 - 2021, experiencia necesaria para el crecimiento de la fundación. Pero por sobre todas las cosas, el 2019 fue un año desafiante, en el que nos tocó vivir la mayor crisis social y política de nuestro país desde el retorno a la democracia.

Desde nuestra postura como fundación de educación no fuimos indiferentes ante las circunstancias. La situación nos llevó a abstraernos, reflexionar y abrir espacios de diálogo para explorar las distintas visiones que existían dentro nuestra comunidad sobre la temática de educación. Estos espacios de diálogo, que se dieron tanto entre tutores como con nuestros alumnos, nos permitieron llegar a un diagnóstico común; el sistema de educación chileno evidentemente tiene fallas, pero quizás la más grave es que la calidad de educación que un estudiante recibe está determinada por el sector socioeconómico al que se pertenece, lo que impide el acceso a la educación superior y a mayores oportunidades a aquellos alumnos de bajos recursos.

Es por esto que reafirmamos y fortalecimos nuestra visión como fundación: en Paso a Paso soñamos con que cada alumno de Chile pueda acceder a una educación íntegra, que le dé las herramientas necesarias para poder entrar a la educación superior, profesionalizarse y cumplir sus sueños. Tras esta crisis, hoy más que nunca, nos comprometemos a continuar trabajando desde nuestras capacidades por emparejar la cancha de la educación.

Quiero finalizar agradeciendo a los actores más importantes de Paso a Paso: sus tutores. El trabajo que hacemos sería imposible de no contar con el increíble compromiso de nuestros voluntarios. Ellos son el motor de esta fundación y su trabajo es fundamental para el crecimiento de esta. Es por esto que en esta carta les recalco aquello que debiésemos decir con mayor frecuencia: muchísimas gracias por todo el esfuerzo, ganas y entrega que le ponen día a día a su trabajo. Gracias por creer en este proyecto y por estar siempre jugándose a fondo para sacarlo adelante.

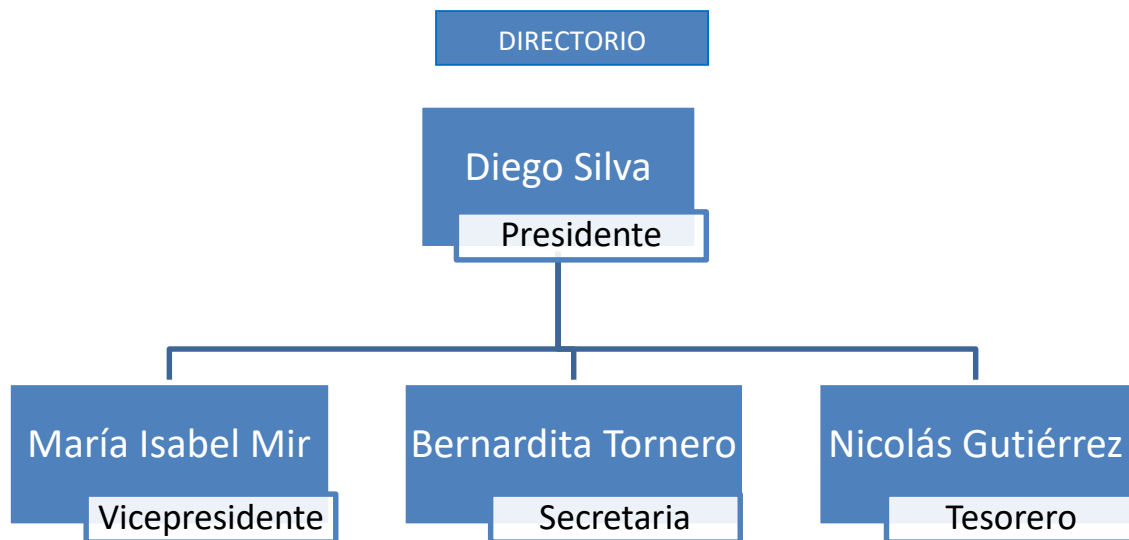
Isabel Morales

Coordinadora General

2.2 Estructura de gobierno

DIRECTORIO	
Nombre y RUT	Cargo
Diego Silva Prieto 17.088.250-4	Presidente
María Isabel Mir Balmaceda 6.374.987-7	Vicepresidente
Bernardita Tornero Ochagavía 16.207.448-2	Secretaria
Nicolás Gutiérrez Correa 16.096.148-1	Tesorero

2.3 Estructura operacional



COORDINADORES

Isabel Morales

Coordinadora General

María Turner

Coordinadora General

Pablo Sacchetti

Coordinador de Finanzas

Jefes de colegio y tutores

Comisión

Jorge Sarquis
Pilar Maturana

Liceo Ruiz Tagle

Dominga Fernández
Cristóbal Ronda

Colegio José Antonio Lecaros

Constanza Varela
Benjamín Prado

Colegio Santa Rosa

Clemente Pérez
Lulú Gross
María Benítez

Colegio San Luis Beltrán

Amalia Bambach
Maureen Cooper

Eventos

Alberto Dourthé
Victoria Raimann
Roberto Martínez
Teresita Sullivan
Fernanda Lagomarsino
Jorge Sarquis
Elisa Fernández
Raquel Correa
Matías Jara
Teresita Vidal
Joaquín Morales
Pilar Maturana
Sofía Chubretovic

Cristóbal Acevedo
Isabel Morales
Sebastián Ronda
Josefina Fernández
Pablo Ariztía
Teresa Vial
Pablo Sacchetti
Cristóbal Ronda
Jacinta Domínguez
Eugenio Campos
Rocío Martínez
Dominga Fernández
Tomás Irarrázaval
Antonia Fontanet

María Turner
Constanza Varela
Guillermo Espinoza
Santiago Domeyko
Benjamín Prado
Magdalena Montero
Catalina Rodríguez
Federico Hurtado
Rodrigo Fernández
Valentina Miranda
Pilar Turner
Danielle Touzard
Felipe Roca
Francisco Balmaceda
Roberta Daiber
Gracias Silva

Amalia Bambach
Clemente Pérez
Trinidad Montes
Elisa Granese
María Benítez
José Manuel Opass
Agustín de la Carrera
Lulú Gross
Domingo Gutiérrez
Josefina Irarrázaval
María Gracia Pinto
Maureen Cooper
Tomás Adonis
Dominga Bambach
Lucas Kandora

Amalia Bambach
Maureen Cooper
Dominga Bambach
Josefina Irarrázaval
Tomás Irarrázaval
Danielle Touzard
Pilar Turner

2.4 Valores y principios

Creemos en la educación como pilar principal en el desarrollo de los jóvenes, y, por esto, como un factor fundamental para optar a más y mejores oportunidades.

Por lo anterior, es que nos comprometemos con acompañar los sábados en la mañana durante toda la educación media a alumnos de colegios de bajos recursos, buscando reforzar conocimientos, y potenciar sus diversas habilidades. Todo esto, para que nuestros alumnos tengan en cuenta una de nuestras principales consignas: "yo puedo, y de mi depende".

2.5 Principales Actividades y Proyectos

a. Actividades

Nuestra actividad principal son las tutorías realizadas durante dos horas todos los sábados en la mañana en la enseñanza medio de los respectivos establecimientos educacionales, Los tutores realizan este acompañamiento durante 4 años y su compromiso es vital ara el correcto funcionamiento del proyecto, el cual nos distingue de las fundaciones.

En añadidura, consideramos sumamente importante el desarrollo integral de nuestros alumnos, es por esto que periódicamente elaboramos proyectos que buscan potenciar las habilidades de nuestros alumnos más allá de la sala de clases.

Proyectos destacados anuales son el paseo al MIM, salida cultural al centro, charlas de prevención de drogas, construcción de casas o algún otro proyecto de índole social entre tutores y alumnos, celebración del 18 de Septiembre en los colegios.

Es importante mencionar que la fundación siempre se encuentra abierta a la proactividad de sus propios tutores, por lo que estos proyectos, si bien se han realizado en más de alguna oportunidad, están sujetos a cambios; ya que entendemos que son nuestros tutores quienes realmente saben qué actividad le otorgará un mayor beneficio a nuestros alumnos.

b. Proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO	Paso a Paso: José Antonio Lecaros
Público Objetivo / Usuarios	Enseñanza Media colegio José Antonio Lecaros
Objetivos del proyecto	Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa
Número de usuarios directos alcanzados	12
Resultados obtenidos	Mediciones cuantitativas en proceso
Actividades realizadas	Tutorías todos los sábados, Paseos culturales, Fiestas Patrias
Lugar geográfico de ejecución	El Carmelo 182, Estación Central

NOMBRE DEL PROYECTO	Colegio Parroquial Santa Rosa
Público Objetivo / Usuarios	<i>Enseñanza Media colegio Parroquial Santa Rosa</i>
Objetivos del proyecto	<i>Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa</i>
Número de usuarios directos alcanzados	23
Resultados obtenidos	<i>Mediciones cuantitativas en proceso</i>
Actividades realizadas	<i>Tutorías todos los sábados, Paseos culturales, Fiestas Patrias</i>
Lugar geográfico de ejecución	<i>Calle Raúl Labbé 13799, Lo Barnechea</i>

NOMBRE DEL PROYECTO	Liceo Ruiz Tagle
Público Objetivo / Usuarios	<i>Enseñanza Media liceo Ruiz Tagle</i>
Objetivos del proyecto	<i>Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa</i>
Número de usuarios directos alcanzados	15
Resultados obtenidos	<i>Mediciones cuantitativas en proceso</i>
Actividades realizadas	<i>Tutorías todos los sábados, Paseos culturales, Fiestas Patrias</i>
Lugar geográfico de ejecución	<i>Ruiz Tagle 130, Santiago, Estación Central</i>

NOMBRE DEL PROYECTO	Colegio San Luis Beltrán
Público Objetivo / Usuarios	<i>Enseñanza Media colegio San Luis Beltrán</i>
Objetivos del proyecto	<i>Reforzamiento escolar y desarrollo multidimensional de las habilidades de los estudiantes participantes del programa</i>
Número de usuarios directos alcanzados	22
Resultados obtenidos	<i>Mediciones cuantitativas en proceso</i>
Actividades realizadas	<i>Tutorías todos los sábados, Paseos culturales, Fiestas Patrias</i>
Lugar geográfico de ejecución	<i>El Tranque 1442, Pudahuel</i>

2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Jóvenes universitarios, de entre 18 y 22 años	Son nuestros tutores voluntarios, que se comprometen por 4 años a ir los sábados en la mañana a reforzar contenidos a nuestros alumnos. Siempre en contacto con todos los tutores, para estar al tanto de lo que sucede en nuestros 4 colegios.
Alumnos de enseñanza media de colegios de bajos recursos	Son nuestros alumnos, cuya asistencia es voluntaria. Estamos con ellos todos los sábados en la mañana, de 11:00 a 13:00, además de estar siempre en contacto para ayudarlos con las dudas que tengan.
Apoderados de nuestros alumnos	A través de reuniones de apoderados, buscamos informarlos sobre nuestro proyecto, a la vez que obtenemos retroalimentación. Su rol es crucial a la hora de motivar a nuestros alumnos a asistir.
Autoridades de nuestros colegios	En constante contacto con nosotros; con ellos vemos temas relacionados con disponibilidad de salas, eventuales suspensiones de tutorías por feriados, fechas importantes, entre otros.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación o medición de satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

No se implementaron evaluaciones ni mediciones. Es una de las tareas pendientes para este año.

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

La fundación es Miembro de la Comunidad de Organizaciones Sociales, colaboración con el Colegio del Verbo Divino para la realización de nuestra Comida Anual, en la cual también participan distintos auspiciadores y empresas que apoyan nuestra causa

2.9 Reclamos o incidentes

No hubo reclamos o incidentes.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

- ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos?
NO.

Tenemos la intención de implementar, de manera gradual, indicadores que puedan medir de modo objetivo nuestro desempeño.

Nuestro mayor interés en este sentido, está en poder medir, mediante un contrafactual, el impacto en el rendimiento académico de nuestros alumnos.

b. Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.

CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador (principal de gestión)	Resultado

CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2019	2018
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	19.839,8	23.972,5

b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0%
---	----	----

c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	14.6%	14.3%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$	16.9%	11.52%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	82.5%	50.9%

4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

FUNDACION PASO A PASO
Rut: 65.069.924-6
FUNDACION
PRESIDENTE ERRAZURIZ 4055 LAS CONDES
S SANTIAGO
SANTIAGO / LAS CONDES
16.938.276-K DIEGO KUBIK ORREGO

PAGINA:

1

BALANCE GENERAL

EJERCICIO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2019

CUENTAS	S U M A S		S A L D O S		INVENTARIO		RESULTADO	
	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR	ACTIVO	PASIVO	PERDIDAS	GANANCIAS
Caja	375.466	375.466	0	0	0	0	0	0
Fondos por Rendir	206.666	206.666	0	0	0	0	0	0
Banco Santander	12.835.958	11.650.084	1.185.874	0	1.185.874	0	0	0
Banco Security	20.930.911	1.565.286	19.365.625	0	19.365.625	0	0	0
I.V.A. Crédito Fiscal	770.517	770.517	0	0	0	0	0	0
Anticipo Proveedores	3.163.051	3.163.051	0	0	0	0	0	0
Proveedores	7.515.778	7.812.466	0	296.688	0	296.688	0	0
Cuentas por Pagar	76.455	76.455	0	0	0	0	0	0
Honorarios Por Pagar	2.660.000	2.660.000	0	0	0	0	0	0
Retención Sobre Honora	295.554	295.554	0	0	0	0	0	0
Impuestos por Pagar	327.565	349.787	0	22.222	0	22.222	0	0
Aportes Por Utilizar	225.486	13.169.970	0	12.944.484	0	12.944.484	0	0
Utilidad / Pérdida del	225.486	225.486	0	0	0	0	0	0
Consumo Atención Niños	3.955.713	23.770	3.931.943	0	0	0	3.931.943	0
Gastos Movilización y	45.984	0	45.984	0	0	0	45.984	0
Colación y Movilizació	22.500	0	22.500	0	0	0	22.500	0
Honorarios Pagados	3.095.775	0	3.095.775	0	0	0	3.095.775	0
Asesorías Contables	1.582.621	0	1.582.621	0	0	0	1.582.621	0
Gastos Generales	2.908.682	0	2.908.682	0	0	0	2.908.682	0
Artículos de Oficina	7.700	0	7.700	0	0	0	7.700	0
Patentes Municipales	99.001	0	99.001	0	0	0	99.001	0
Gastos Bancarios	878.544	21.004	857.540	0	0	0	857.540	0
Donaciones Terceros S/	0	19.839.851	0	19.839.851	0	0	0	19.839.851
S U M A S	62.205.413	62.205.413	33.103.245	33.103.245	20.551.499	13.263.394	12.551.746	19.839.851
UTIL. DEL EJERCICIO						7.288.105	7.288.105	
TOTALES	62.205.413	62.205.413	33.103.245	33.103.245	20.551.499	20.551.499	19.839.851	19.839.851

FUNDACION

PRESIDENTE ERRAZURIZ 4055 LAS CONDE

S SANTIAGO

SANTIAGO / LAS CONDES

16.938.276-K DIEGO KUBIK ORREGO




BALANCE GENERAL

EJERCICIO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2018

CUENTAS	S U M A S		S A L D O S		INVENTARIO		RESULTADO	
	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR	ACTIVO	PASIVO	PERDIDAS	GANANCIAS
Fondos por Rendir	1.407.104	1.407.104	0	0	0	0	0	0
Banco Santander	27.488.052	21.656.925	5.831.127	0	5.831.127	0	0	0
Banco Security	19.501.699	11.558.643	7.943.056	0	7.943.056	0	0	0
I.V.A. Crédito Fiscal	207.612	207.612	0	0	0	0	0	0
Anticipo Proveedores	300.000	300.000	0	0	0	0	0	0
Proveedores	2.519.548	3.616.354	0	1.096.806	0	1.096.806	0	0
Remuneraciones por Pag	3.870.318	3.870.318	0	0	0	0	0	0
Honorarios Por Pagar	6.764.100	6.764.100	0	0	0	0	0	0
Cotizaciones Prevision	916.128	916.128	0	0	0	0	0	0
Retención Sobre Honora	751.563	751.563	0	0	0	0	0	0
Impuestos por Pagar	707.774	762.007	0	54.233	0	54.233	0	0
IRU - Retención Trabaj	7.743	7.743	0	0	0	0	0	0
Aportes For Utilizar	0	12.848.630	0	12.848.630	0	12.848.630	0	0
Utilidad / Pérdida del	5.437.014	5.437.014	0	0	0	0	0	0
Consumo Atención Niños	9.209.504	193.700	9.015.804	0	0	0	9.015.804	0
Gastos Movilización y	69.272	0	69.272	0	0	0	69.272	0
Remuneraciones	4.439.668	0	4.439.668	0	0	0	4.439.668	0
Aportes Patronales	126.433	0	126.433	0	0	0	126.433	0
Honorarios Pagados	7.815.663	58.100	7.757.563	0	0	0	7.757.563	0
Asesorias Contables	1.632.056	0	1.632.056	0	0	0	1.632.056	0
Gastos Generales	331.150	43	331.107	0	0	0	331.107	0
Intereses y Reajustes	14.304	0	14.304	0	0	0	14.304	0
Gastos Bancarios	811.838	0	811.838	0	0	0	811.838	0
Donaciones Terceros C/	0	3.430.000	0	3.430.000	0	0	0	3.430.000
Donaciones Terceros S/	639.541	21.182.100	0	20.542.559	0	0	0	20.542.559
S U M A S	94.968.084	94.968.084	37.972.228	37.972.228	13.774.183	13.999.669	24.198.045	23.972.559
PERD. DEL EJERCICIO					225.486			225.486
TOTALES	94.968.084	94.968.084	37.972.228	37.972.228	13.999.669	13.999.669	24.198.045	24.198.045

5. Manifestación de Responsabilidad

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre de 2019”:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
Diego Silva Prieto	Presidente	17.088.250-4	
Alberto Dourthé Martínez	Director Ejecutivo	19.475.370-5	
Pablo Sacchetti Barrios	Coordinador de Finanzas	20.284.035-3	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia