

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL “FECU SOCIAL SIMPLIFICADA”



Fecha de publicación:

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	FUNDACIÓN PASO A PASO
b. RUT de la Organización	65.069.924-6
c. Tipo de Organización	FUNDACIÓN
d. Relación de Origen	Origen de la fundación año 2004, fundada por exalumnos del Colegio Verbo Divino
e. Personalidad Jurídica	Decreto Supremo:00334 Fecha: 4/7/2012 Registro Civil:142844 Fecha: 8/8/2013
f. Domicilio de la sede principal	Av. Presidente Errázuriz 4055, Las Condes
g. Representante legal	Isabel de los Angeles Morales Zaldívar, RUN 19.685.612-9
h. Sitio web de la organización	www.pasoapaso.cl
i. Persona de contacto	Javiera Morales Zaldívar, Coordinadora de Finanzas, finanzas@pasoapaso.cl , 9 51976623

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Isabel Morales Zaldívar, RUN 19.685.612-9
b. Ejecutivo Principal	Angela Zañartu Spiniak, RUT 20.939.361-1, Directora Ejecutiva
c. Misión / Visión	Misión: Acompañar y potenciar la educación de estudiantes durante toda su enseñanza media. Visión: Soñamos con que cada estudiante de Chile pueda acceder a una educación íntegra, que le dé las herramientas para entrar a la educación superior, profesionalizarse y cumplir sus sueños.
d. Área de trabajo	Educación: Apoyo y reforzamiento educacional.
e. Público objetivo / Usuarios	Estudiantes de Enseñanza Media. 1 establecimiento en Estación Central, 1 en Santiago y 1 en Lo Barnechea
f. Número de trabajadores	8 trabajadores con boleta de honorarios
g. Número de voluntarios	Permanentes: 32 Ocasionales: 0

1.3 Gestión

	2023	2022		2023	2022
a. Ingresos Operacionales (M\$)	7.891	14.947	c. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)	(5.205)	(801)
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	14.947	d. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	PACS, Donaciones directas, donaciones por campañas.	PACS, Donaciones directas, donaciones por campañas.
	Proyectos	0			
	Venta de bienes y servicios	0			
	Aportes y cuotas sociales	0			
a.2 Públicos (M\$)	Otros	0	f. Número total de usuarios directos	82	85
	Subvenciones	0	g. Indicador principal de gestión y su resultado	No ha sido definido formalmente	No ha sido definido formalmente
	Proyectos	0			
Venta de bienes y servicios	0				
b. Aportes extraordinarios (M\$)		0			

Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	3
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	3
2.2 Estructura de gobierno	3
2.3 Estructura operacional	3
2.4 Valores y/o Principios	4
2.5 Principales actividades y proyectos	4
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	5
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	5
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	5
2.9 Reclamos o Incidentes	5
2.10 Prácticas de gestión ambiental	5
3. Información de desempeño	6
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	6
3.2 Indicadores financieros	6
4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos	7
5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	8
ANEXOS	9
• Álbum fotográfico	9
• Estados financieros auditados.	9
• Otros	9

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Estimados miembros y amigos de la Fundación Paso a Paso,

El año 2023 fue positivo para nuestra fundación. Al igual que en los últimos 19 años de nuestra historia, voluntarios universitarios se comprometieron cada sábado por la mañana a realizar tutorías para estudiantes desde primero a cuarto medio, apoyando así su proceso educativo en un contexto complejo.

Este año, además del acompañamiento académico, hemos retomado con entusiasmo actividades históricas que habían estado en pausa, reconociendo su importancia en el desarrollo integral de nuestros alumnos. Un ejemplo destacado fueron las construcciones en Casa Blanca, donde tanto tutores como estudiantes dedicaron un fin de semana al servicio de familias necesitadas. Estas experiencias no solo fortalecen el sentido de comunidad y solidaridad, sino que también enriquecen el aprendizaje más allá del ámbito académico.

Quiero expresar un agradecimiento especial a Ángela Zañartu, nuestra directora ejecutiva, quien lideró con dedicación la organización y ejecución de todas nuestras actividades. Su liderazgo ha sido clave para que cada proyecto se lleve a cabo con éxito, alineado siempre con nuestra misión y valores.

Tampoco puedo dejar de agradecer a los pilares fundamentales de nuestra fundación: nuestros tutores. Su entrega, entusiasmo y compromiso cada sábado son los verdaderos cimientos de Paso a Paso. Los invito a seguir manteniendo ese espíritu alegre, creativo y comprometido que tanto los caracteriza.

Isabel Morales Zaldívar, Presidente del Directorio.

2.2 Estructura de gobierno

El directorio está formado por cuatro miembros: presidente, vicepresidente, secretario/a y tesorero/a. Su designación se realiza en común acuerdo por los dos directores que se encuentren dentro de su periodo estatutario vigente. Los directores durarán tres años en el ejercicio de sus funciones y podrán ser reelectos indefinidamente; renovándose por mitades cada año. Este año, dos cargos fueron renovados, reemplazando a el vicepresidente Alberto Dourthé Martínez RUN 6.374.987-7 y la secretaria María Isabel Mir Balmaceda RUN 19.475.370-5.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Isabel Morales Zaldívar, RUN 19.685.612-9	Presidente
Maximiliano Walter Feuerhake Rodríguez, RUN 19.308.274-2	Vicepresidente
María Jesús Manterola Domínguez, RUN 19.685.602-1	Secretario
Nicolás Gutiérrez Correa, RUN 16.096.148-1	Tesorero

2.3 Estructura operacional

La fundación cuenta con dos directores ejecutivos, quienes se desempeñan en sus cargos bajo la supervisión y dependencia del directorio. Los directores ejecutivos deberán velar por la calidad y la eficiencia de la administración y el funcionamiento del proyecto en todas sus áreas. Estarán a cargo de supervisar y guiar el trabajo del Equipo de Oficina y del Equipo de Jefes de Colegio de la Fundación, siendo responsables de sus actos en sus funciones. En el año 2023, ostentaron este título Dominga Aguado Riquelme y Angela Zañartu Spiniak.

El Equipo de Oficina de la fundación trabaja bajo la supervisión y guía de los directores ejecutivos. Son los jefes de cada comisión y coordinadores de los lineamientos estratégicos de la fundación. Deben trabajar de manera coordinada, comunicando sus actividades para que todo el equipo esté informado de ellas. Las comisiones, sus objetivos generales y sus jefes durante el 2023 son:

- **Académico:** planificar el año escolar, supervisar la ejecución de este durante el año y velar por las necesidades de material académico que puedan tener nuestros estudiantes. Durante el año 2023, Javier Olave fue quién ostentó el cargo.
- **Comunicaciones:** administrar los diferentes canales de comunicación para con los principales interesados en la fundación. Durante el año 2023, ambas directoras ejecutivas fueron quienes ostentaban el cargo.

- **Finanzas:** Mantener el orden financiero de la fundación, cobrar pago de donantes mensuales, pagar asignaciones y organizar levantamiento de fondos (eventos de captación, fondos concursables y colectas). Durante el año 2023, Gonzalo Irrarrazaval fue quién ostentó el cargo.
- **Eventos:** organizar, planificar y realizar los distintos eventos de la fundación. En el año 2023 esta comisión no estuvo activa por lo que no hubo un Coordinador de Eventos asignado.
- **Medición de Impacto:** determinar indicadores de medición asociados a los objetivos de la fundación. Se debe hacer seguimiento durante el año con herramientas como la asistencia, pruebas de diagnóstico y encuestas varias. Durante el 2023, Manuel Ovalle fue quien ostentó este cargo
- **Tutores:** identificar las necesidades de capacitación y formación de nuestros tutores. Durante el año 2023, Francisco Pérez fue quién ostentó el cargo de coordinador de tutores.

Luego están los Jefes de Colegio, quienes trabajan bajo la supervisión y guía de los Directores Ejecutivos. Son los responsables directos del correcto funcionamiento de cada uno de los colegios. Para esto, deberán coordinarse con los diferentes miembros del colegio. Deberán trabajar por el funcionamiento interno de los colegios y responder ante la realización de todas las actividades y programas que se ejecuten dentro de éste, manteniendo la mística y sello de cada institución. Los jefes de colegio durante el 2023 fueron: Catalina Fuenzalida; Trinidad Salas; Emilia Santa María; Victoria Errázuriz; Inés Córdova; María de los Ángeles Raimann.

Finalmente contamos con los distintos tutores que realizan las tutorías todos los sábados mientras dura el año escolar por un período de 4 años, acompañando a un respectivo grupo de alumnos por el tiempo en que permanezcan en la fundación como voluntarios. Durante el 2023, los tutores voluntarios en la fundación, según el establecimiento educacional al que asisten son:

- Colegio Parroquial Santa Rosa:; Dominga Aguado; Matías Mackenna; Antonia Cueto; Ignacia Fernández; Trinidad Salas; Catalina Fuenzalida; Teresita Carvallo; Sandra Vera, Juanita Coeymans, Juan Diego Ferretti, Manuel Ovalle, Isidora Medel

- Colegio Lorenzo Sazié: Inés Córdova; Javiera Morales; María de los Ángeles Raimann; Antonia Parot, Pedro Gutierrez.

- Liceo Ruiz Tagle: Emilia Santa María; Joaquín Manzano; Javier Olave; Angela Zañartu; Victoria Errázuriz; Diego Oyanedel, Gonzalo Irrarrazaval, Francisco Pérez, Valentina Plaza, María de la Luz Vargas, Blanca Ruiz-Tagle, Ananda Navarro

2.4 Valores y/o Principios

Creemos en la educación como pilar principal en el desarrollo de los jóvenes, y, por esto, como un factor fundamental para optar a más y mejores oportunidades.

Por lo anterior, es que nos comprometemos con acompañar los sábados en la mañana durante toda la educación media a alumnos de colegios de bajos recursos, buscando reforzar conocimientos, y potenciar sus diversas habilidades. Esto, para que nuestros alumnos tengan en cuenta una de nuestras principales consignas: "yo puedo, y de mí depende".

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Nuestra principal actividad consiste en realizar tutorías a alumnos de educación media en determinados establecimientos escolares. Trabajamos con cuatro colegios: 2 en Estación Central, 1 en Pudahuel y 1 en Lo Barnechea. Las tutorías son realizadas los sábados en la mañana, de 11hr a 13hr, en los respectivos establecimientos educacionales. Estas son realizadas por jóvenes universitarios, en grupos de 3 o 4, que realizan el acompañamiento con un mismo curso por los 4 años de enseñanza media. Durante el año 2023, se retomó por completo la presencialidad en las tutorías de los sábados. Este cambio contribuyó significativamente a lograr un enfoque más concentrado y personalizado en las clases, fortaleciendo la interacción entre los alumnos y sus tutores. Sin embargo, este proceso estuvo acompañado de un desafío sustancial para su sostenibilidad, ya que permitió identificar las áreas de contenido en las que cada alumno presentaba deficiencias notables.

El desarrollo integral de nuestros alumnos es una arista muy importante en nuestra fundación, por lo que nos enfocamos en crear instancias formativas mutuas entre nuestros tutores y alumnos para potenciar conocimientos y habilidades en ellos, más allá de los aprendidos en las salas de clases.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	CONSTRUCCIONES 3 VIVIENDAS EN CASA BLANCA
Patrocinador/financista	TECHO para Chile
Público Objetivo / Usuarios	Tutores y alumnos de Paso a Paso (de segundo a cuarto medio de los 3 colegios en los que se hacen tutorías).
Objetivos del proyecto	Construcción de viviendas básicas en conjunto los tutores y alumnos de la fundación. Fomentar la participación y motivación de los integrantes de la fundación..
Número de usuarios directos alcanzados	50 jóvenes.
Actividades realizadas	Traslado a municipalidad de Casablanca, alojamiento, construcción de viviendas, almuerzo y comida en conjunto.

Resultados obtenidos	Profundo proyecto y resultado de entregar vivienda básica a 3 familias.		
Lugar geográfico de ejecución	Municipalidad de Casa Blanca		
¿Concluido al cierre del ejercicio?	SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)

La fundación no cuenta con proyectos sujetos a rendición a terceros.

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Estudiantes Universitarios, entre 18 y 24 años	Son nuestros tutores voluntarios y quienes conforman principalmente el equipo de oficina. El compromiso de los tutores es por 4 años ir los sábados en la mañana a reforzar los contenidos de matemática y lenguaje de nuestros alumnos. El contacto con los tutores entre tutores y equipo oficina es cercano y constante, fortalecido por el trabajo de la Comisión de Tutores.
Estudiantes de Educación Media en colegios de bajos recursos	Son nuestros alumnos, cuya asistencia es voluntaria. Estamos con ellos todos los sábados en la mañana de 11 a 13hrs en el periodo escolar. Además, mantenemos el contacto con ellos durante la semana para ayudarlos con las dudas que tengan.
Apoderados de nuestros alumnos	A través de nuestra participación en reuniones de apoderados de los colegios en los que trabajamos, buscamos informarles sobre el proyecto y recibir su retroalimentación. Su rol es crucial en cuanto viene a motivar la asistencia de nuestros alumnos.
Autoridades de nuestros colegios	El contacto es constante para mantener el buen funcionamiento del proyecto. Con ellos vemos temas relacionados a la disponibilidad de sala, asistencia, eventos extraprogramáticos, entre otros.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Durante el 2023 se realizaron en múltiples ocasiones actividades al término de la tutoría para medir el conocimiento retenido por los alumnos. Las que fueron llamadas "tickets de salida". Estas se constituyen de miniactividades que resumen en una pregunta lo visto en la clase. Y de esta manera, si lo tenían correcto, se daba por terminada la clase. Si no, se explicaba el ejercicio antes de terminar.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

La organización es miembro activo de la Comunidad de Organizaciones Sociales. Además, colabora con el Colegio del Verbo Divino para distintas actividades, presentándonos estos sus dependencias para algunas de nuestras actividades.

2.9 Reclamos o Incidentes

No hubo reclamos o incidentes y no se cuenta con un protocolo formalmente establecido.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Durante el 2023 no se realizaron actividades de sustentabilidad y cuidado medioambiental.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

a. ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos?

Durante el 2023, se realizó una evaluación de la satisfacción y bienestar de los alumnos con su participación en la fundación. Para ello, se aplicaron encuestas online al final de cada semestre, en las que se incluyeron preguntas cerradas que abordaban diversas áreas del funcionamiento de la fundación, como la satisfacción con las clases, la relación entre los alumnos, la relación entre tutores y alumnos, y el estado emocional de los alumnos.

b. Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Evaluar satisfacción y bienestar de alumnos	Encuesta de google	100% de satisfacción	Cercano al 90%

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Evaluar relaciones dentro de la fundación	Sección de la encuesta: "Relación con tutores y compañeros".	100% de satisfacción	80% de satisfacción
Evaluar satisfacción en cuanto a aprendizaje	Sección de la encuesta: "Percepción del aprendizaje".	100% de satisfacción	90% de satisfacción
Evaluar bienestar emocional de alumnos	Sección de la encuesta: "Bienestar Emocional"	90% de satisfacción	60% de satisfacción

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2023	2022
- Con restricciones		0
- Sin restricciones	7.891	14.947
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	7.891	14.947

b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0%
---	----	----

c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	26,1%	30,05%
--	-------	--------

$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	46%	43%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	0%	0%

- i – Todas aquellas por las que se haya emitido un certificado de donación.
- ii – Excluye remuneraciones. Corresponde a la cuenta con el mismo nombre, incluida en el estado de actividades.
- iii – Debe coincidir con lo informado en la correspondiente nota explicativa a los estados financieros.

(Se pueden agregar todos aquellos otros indicadores que la organización utilice como parte del control de su gestión).

4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

FUNDACION PASO A PASO
Rut: 65.069.924-6
FUNDACION
PRESIDENTE ERRAZURIZ 4055 LAS CONDES
S SANTIAGO
SANTIAGO / LAS CONDES
16.938.276-K DIEGO KUBIK ORREGO

PAGINA: 1

BALANCE GENERAL

EJERCICIO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2023

Cuentas	S U M A S		S A L D O S		INVENTARIO		RESULTADO	
	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR	ACTIVO	PASIVO	PERDIDAS	GANANCIAS
1102-50 Fondos por Rendir	804.417	804.417	0	0	0	0	0	0
1106-37 Banco Santander	14.766.493	13.106.136	1.660.357	0	1.660.357	0	0	0
1106-49 Banco Security	61.040.690	57.909.073	3.131.617	0	3.131.617	0	0	0
1111-01 Depósitos a Plazo	39.948.330	26.667.830	13.280.500	0	13.280.500	0	0	0
1161-02 I.V.A. Crédito Fisca	65.473	65.473	0	0	0	0	0	0
1180-20 Anticipo Proveedores	60.000	60.000	0	0	0	0	0	0
2113-01 Proveedores	3.664.646	3.664.646	0	0	0	0	0	0
2120-01 Cuentas por Pagar	1.905	1.905	0	0	0	0	0	0
2120-11 Honorarios Por Pagar	6.018.795	6.018.795	0	0	0	0	0	0
2125-01 Retención Sobre Hono	899.364	899.364	0	0	0	0	0	0
2125-10 Impuestos por Pagar	802.202	963.580	0	161.378	0	161.378	0	0
2405-20 Aportes Por Utilizar	800.640	23.916.367	0	23.115.727	0	23.115.727	0	0
2411-01 Utilidad / Pérdida d	800.640	800.640	0	0	0	0	0	0
4101-01 Consumo Atención Nif	4.257.091	993.176	3.263.915	0	0	0	3.263.915	0
4101-20 Gastos Movilización	3.500	0	3.500	0	0	0	3.500	0
4101-50 Pólizas-Pulseras-otr	276.437	0	276.437	0	0	0	276.437	0
4102-20 Honorarios Pagados	6.872.182	579.339	6.292.843	0	0	0	6.292.843	0
4102-22 Asesorías Profesion	2.161.403	0	2.161.403	0	0	0	2.161.403	0
4102-60 Gastos Generales	753.167	1.713	751.454	0	0	0	751.454	0
4203-01 Intereses y Reajuste	4.120	0	4.120	0	0	0	4.120	0
4203-50 Gastos Bancarios	860.743	0	860.743	0	0	0	860.743	0
5101-02 Donaciones Terceros	0	2.950.000	0	2.950.000	0	0	0	2.950.000
5101-03 Donaciones Terceros	20.050.000	24.991.544	0	4.941.544	0	0	0	4.941.544
5201-01 Intereses y Reajuste	0	518.240	0	518.240	0	0	0	518.240
S U M A S	164.912.238	164.912.238	31.686.889	31.686.889	18.072.474	23.277.105	13.614.415	8.409.784
PERD. DEL EJERCICIO					5.204.631			5.204.631
TOTALES	164.912.238	164.912.238	31.686.889	31.686.889	23.277.105	23.277.105	13.614.415	13.614.415

5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2023:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Angela Zañartu Spiniak _____	Directora Ejecutiva _____	20.939.361-1 _____	_____
Dominga Aguado Riquelme _____	Directora Ejecutiva _____	20.665.359-0 _____	_____
Isabel Morales Zaldívar _____	Presidente del Directorio _____	19.685.612-9 _____	_____
_____	_____	_____	_____

(Esta manifestación debe ser suscrita necesariamente por el Presidente del Directorio, sin perjuicio que concurran a ella los demás directores, el ejecutivo máximo, el responsable por las materias financieras o el contador. En la eventualidad de que, por razón fundada, el máximo representante no esté en condiciones de hacerlo, debe dejarse constancia expresa de esta circunstancia).

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: _____21___ de agosto de 2023

ANEXOS

(La opción de incluir anexos está disponible para el caso que la entidad estime pertinente complementar los antecedentes presentados en la sección principal del formato o incluir información adicional)

- **Álbum fotográfico**
- **Estados financieros auditados.**
(En el caso que sean distintos a los presentados en la Sección 4)
- **Otros**